



Comune di TARVISIO

# **RELAZIONE DI FINE MANDATO**

**ANNI 2017 -2022**

Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

## Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoei, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

<b>PARTE I - DATI GENERALI</b>
--------------------------------

**1 Dati generali****1.1 Popolazione residente al 31.12**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2017	2018	2019	2020	2021
Residenti al 31.12	4.224	4.211	4.127	4.085	4.007

**1.2 Organi politici**

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
ZANETTE RENZO	SINDACO	CON ZANETTE FORZA ITALIA BERLUSCONI
CIMENTI IGINO	VICE SINDACO/ASSESSORE	CON ZANETTE FORZA ITALIA BERLUSCONI
COMELLO FRANCESCA	ASSESSORE/CONSIGLIERE	CON ZANETTE FORZA ITALIA BERLUSCONI
LAGGER BARBARA	ASSESSORE	CON ZANETTE FORZA ITALIA BERLUSCONI
CONCINA EGON	CONSIGLIERE	CON ZANETTE FORZA ITALIA BERLUSCONI
PIUSSI JESSICA LIDIA	CONSIGLIERE	CON ZANETTE FORZA ITALIA BERLUSCONI
MOLINARI PAOLO	CONSIGLIERE	CON ZANETTE FORZA ITALIA BERLUSCONI
TADDIO RAFFAELLA	CONSIGLIERE/ASSESSORE	CON ZANETTE FORZA ITALIA BERLUSCONI
MAZZOLINI SABINA	CONSIGLIERE	LEGA NORD
ZAMOLO MAURO	ASSESSORE	LEGA NORD
PETTERIN ANTONIO	ASSESSORE	LEGA NORD
DELLA MEA MARIATERESA	CONSIGLIERE	LEGA NORD
FONTANA FRANCO	CONSIGLIERE	RILANCIAMO TARVISIO
FLOREANINI STEFANO	CONSIGLIERE	RILANCIAMO TARVISIO
MULLER SANDRA	CONSIGLIERE	RILANCIAMO TARVISIO
TREU ALESSANDRA	CONSIGLIERE	RILANCIAMO TARVISIO
DE SIMONE SERENA	CONSIGLIERE	RILANCIAMO TARVISIO
D'INCA' STEFANO	CONSIGLIERE	RILANCIAMO TARVISIO
BARITUSSIO FRANCO	CONSIGLIERE	FRATELLI D'ITALIA-ALLEANZA NAZIONALE-VIVI TARVISIO
RONSINI ISABELLA	CONSIGLIERE	FRATELLI D'ITALIA-ALLEANZA NAZIONALE-VIVI TARVISIO

### 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario:	Gambino Nicola
Numero dirigenti	N.1
Numero posizioni organizzative	N.1
Numero totale personale dipendente	N. 41
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore:	AREA AMMINISTRATIVA
Servizio	ANAGRAFE ED ELETTORALE
Ufficio	Ufficio Demografico
Ufficio	Ufficio elettorale
Servizio	PERSONALE, AFFARI LEGALI
Ufficio	Ufficio affari legali
Ufficio	Ufficio personale
Servizio	POLIZIA LOCALE
Ufficio	Polizia locale
Servizio	SEGRETERIA, AFFARI GENERALI, ISTRUZIONE ED ASSISTENZA, TURISMO COMMERCIO, EVENTI
Ufficio	Ufficio segreteria
Ufficio	Ufficio Turismo ed eventi
Servizio	SISTEMA INFORMATICO, URP E PROTOCOLLO, CULTURA
Ufficio	Ufficio sistema informativo e cultura
Ufficio	Biblioteca
Ufficio	Ufficio relazioni con il pubblico URP e protocollo
Settore:	AREA ECONOMICO-FINANZIARIA
Servizio	ECONOMICO-FINANZIARIO, TRIBUTI ED ENTRATE
Ufficio	Ufficio Ragioneria
Ufficio	Ufficio Tributi
Settore	AREA TECNICA
Servizio	LAVORI PUBBLICI
Ufficio	Ufficio lavori pubblici
Servizio	TECNICO, MANUTENTIVO SERVIZI AUSILIARI
Ufficio	Ufficio tecnico
Ufficio	Squadra manutentiva
Servizio	URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA
Ufficio	Urbanistica, Tutela del paesaggio ed edilizia privata

## 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

## 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Il mandato è stato caratterizzato da una gestione prudentiale che ha consentito di conseguire risultati di amministrazione positivi, che sono stati utilizzati per realizzare importanti investimenti.

La situazione dei trasferimenti regionali e dell'imposizione tributaria, così come la situazione socio-economica, è risultata sostanzialmente stabile, ad eccezione degli esercizi 2020 e 2021 che hanno visto uno stravolgimento del paese a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19. Si sono fronteggiati gli effetti della pandemia riducendo l'impatto della tassazione locale, in linea con i provvedimenti governativi, e aumentando gli stanziamenti a sostegno delle famiglie in difficoltà e a sostegno di commercio e imprese, per dare sollievo immediato alle situazioni di disagio e dare un contributo alla creazione delle condizioni per la ripresa economica

- Funzioni generali di amministrazione, di gestione e di controllo

L'attività di gestione e controllo è stata improntata alla formazione e applicazione delle numerose novità normative in campo di controlli, trasparenza, anticorruzione, per esempio con l'introduzione di ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione) e della nuova CIE (Carta d'Identità Elettronica), oltre allo SPID e ai servizi on-line, alla realizzazione di un nuovo sito più accessibile, ai piani di prevenzione della corruzione, ecc., richiedendo sforzi consistenti e un aggiornamento costante per stare al passo con i nuovi adempimenti. In campo finanziario, si sono affrontati gli aggiornamenti della nuova contabilità armonizzata, con l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale se pur in modalità semplificata, la rielaborazione dei vincoli di finanza pubblica e degli equilibri di bilancio, l'adesione alla nuova piattaforma PagoPA per i pagamenti alla Pubblica Amministrazione, nel quadro della digitalizzazione della PA. In particolare nel corso del 2020 e del 2021, sono stati effettuati interventi di riduzione e sgravio per le categorie maggiormente colpite dalla crisi economica seguita all'emergenza Covid-19.

- Funzioni di polizia locale

Si è perseguito nelle attività finalizzate al rispetto della legalità, fornendo alla cittadinanza concrete e rapide soluzioni alla domanda di sicurezza e di sorveglianza del territorio. Durante il periodo di emergenza pandemica l'attività di controllo è stata potenziata al fine di garantire il rispetto delle numerose regole emanate a livello nazionale e finalizzate a contrastare la diffusione del virus COVID-19.

E' stato completato il procedimento di regolarizzazione dei Passai carrai presenti sul territorio.

Nel corso del mandato inoltre, sono stati realizzati diversi interventi di potenziamento degli impianti di videosorveglianza.

- Funzione di istruzione pubblica

Le scuole presenti sul territorio coprono diversi ordini, dalla scuola dell'infanzia alla secondaria superiore, garantendo un'offerta formativa di qualità, distribuita sul territorio nelle frazioni e diversificata anche nella scelta di orari. Al fine di migliorare l' offerta del servizio mensa scolastica pur non aumentando l'onere finanziario a carico delle famiglie, è stato realizzato a Camporosso il nuovo centro cottura.

Un grande sforzo è stato compiuto per l'inserimento nell'ambito delle attività dell' istituto scolastico "I.Bachman" della scuola plurilingue coinvolgendo nel progetto sperimentale le strutture regionali e universitarie.

Nel corso del mandato sono stati realizzati importanti interventi sugli edifici scolastici sia riguardo la messa in sicurezza antisismica, sia l' efficientamento energetico.

- Funzioni culturali ed ai beni culturali

In ambito culturale è proseguita l'offerta di iniziative come la realizzazione di concerti, l'acquisto di nuovi volume per la biblioteca. E' continuata l'attenzione su alcuni momenti specifici che l'amministrazione riteneva importante mettere in risalto, come la commemorazione di "Malga Bala" e la giornata contro la violenza sulle donne. Si è promossa la valorizzazione dei musei e della torre medioevale, portando a conclusione gli interventi, nell'ambito del progetto PISUS, di completamento del recupero conservativo ai fini riqualificazione funzionale edificio ex direzione della miniera di Cave del Predil e di potenziamento dell'impianto di riscaldamento della torre. E' in fase di conclusione anche la realizzazione del Museo della Dogana presso il valico di Coccau.

- Funzione del turismo

Nel corso del mandato, il turismo è stato uno degli ambiti in cui l'amministrazione ha scelto di investire, impegnandosi a portare a conclusione gli interventi previsti nell'ambito del progetto PISUS finalizzati ad una migliore offerta dei servizi dedicati alle famiglie con bambini.

Un'ulteriore iniziativa da evidenziare e ritenuta strategica sia per garantire un servizio migliore al turista sia per la tutela dell'ambiente è stata la regolamentazione degli accessi ai Laghi di Fusine.

Nell'ambito della promozione turistica è proseguita la collaborazione con il Consorzio di promozione turistica locale, finanziando e condividendo i programmi. Particolare attenzione è stata posta al settore negli anni 2020 e 2021 durante i quali l'attività turistica ha subito le maggiori ripercussioni economiche. Sono state infatti finanziate un'importante campagna di promozione del territorio, nonché la realizzazione di diversi eventi (concerti, manifestazioni).

- Funzioni del settore sportivo e ricreativo

Nel settore sportivo si è proseguita la politica di coinvolgimento delle associazioni locali nella gestione degli impianti per conseguire un utilizzo improntato al miglior sfruttamento degli impianti e si sono organizzate e sostenute mediante erogazione di contributi diverse manifestazioni per la promozione dell'attività sportiva.

Sono stati realizzati importanti interventi sulle strutture esistenti come i lavori di completamento funzionali e riqualificazione del campo sportivo di Cave del Predil, l'adeguamento e la messa a norma del Polisportivo di Via Dante, il potenziamento delle strutture a servizio dello Stadio del Salto.

- Funzioni nel campo della viabilità

La disponibilità di risorse dedicate agli investimenti ha consentito la predisposizione di piani di intervento pluriennali sulla manutenzione del manto stradale su tutto il territorio comunale. Particolare attenzione è stata posta al miglioramento delle infrastrutture del centro cittadino attraverso il rifacimento dei marciapiedi di Via Roma, la riqualificazione e ammodernamento della piazza Unità ed il rifacimento della

pavimentazione di via IV Novembre.

E' proseguita l'attività di valorizzazione delle piste ciclabili, che rivestono un'importanza strategica per il territorio, garantendone funzionalità e sicurezza attraverso una costante manutenzione.

E' stato realizzato il percorso pedonale che collega Tarvisio a Camporosso.

Sono stati messi in atto diversi interventi pluriennali riguardanti l'efficiamento energetico degli impianti di illuminazione pubblica mediante la sostituzione del parco illuminante.

- Funzioni della gestione del territorio e dell'ambiente

Si segnala che con LR 5/2016 è stata disciplinata "l'organizzazione delle funzioni relative al servizio idrico integrato e al servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani" e ha sancito l'istituzione di una nuova Agenzia regionale denominata AUSIR, quale Ente di governo nell'ambito di gestione dei servizi pubblici enunciati. Dal 2018 l'AUSIR ha assunto, tra l'altro, tutte le funzioni in materia di programmazione, organizzazione, affidamento e controllo precedentemente espletate dagli enti locali regionali in materia di servizio di gestione dei rifiuti, subentrando quindi pienamente ex lege, ai medesimi. L'amministrazione in collaborazione con Net spa, ha promosso diverse attività al fine di conseguire percentuali sempre maggiori di raccolta differenziata, da segnalare la modifica della struttura organizzativa della Piazzola Ecologica di Coccau.

- Funzioni nel sociale

L'amministrazione ha proseguito l'attenzione al sostegno delle famiglie e dei soggetti in difficoltà.

In particolare si segnala il costante impegno nel mantenere in funzione l'asilo nido "il Cucciolo" di importanza notevole per i genitori lavoratori, senza intervenire con aumenti sulle rette di frequenza.

Gli anni 2020 e 2021 sono stati caratterizzati da una situazione di difficoltà diffusa a causa della crisi economica generata dalla pandemia da Covid-19, che ha aumentato le richieste di assistenza rivolte ai servizi sociali, a cui si è data risposta sia attraverso l'erogazione di buoni spesa, incrementando con risorse proprie i trasferimenti statali assegnati per tale finalità, sia tramite erogazione di contributi economici.

- Funzioni nel campo dello sviluppo economico

L'amministrazione ha continuato a sostenere il commercio locale con la promozione di iniziative di valorizzazione del territorio, come organizzazione di eventi in collaborazione con l'associazione dei commercianti.

Nel corso del 2020, al fine di sostenere le attività è stata finanziata un'importante ed incisiva attività di promozione in territorio austriaco rivolta alla clientela transfrontaliera.

Al fine di fronteggiare le conseguenze economiche della chiusura obbligatoria delle attività a causa della pandemia, nel 2021 è stato assegnato un contributo alle attività commerciali e artigianali correlato al calo del fatturato.

Sia per l'esercizio 2020 che 2021 è stata deliberata una riduzione della Tassa sui rifiuti per le attività non domestiche che hanno subito le chiusure obbligatorie.

- Funzioni nel sistema energetico e diversificazione delle fonti energetiche

Il ns. Ente è proprietario di due centrali idroelettriche, che dal 2020, in seguito alla scadenza del contratto di concessione in gestione a terzi, vengono condotte direttamente. Questa amministrazione inoltre sta portando a conclusione la realizzazione di una nuova centrale idroelettrica nella frazione di Fusine in Valromana. I proventi di tale infrastrutture rappresentano un'importante risorsa a disposizione dell'Ente.

**2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL**

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvati dai decreti del Ministero dell'Interno del 18 febbraio 2013 e del 28 dicembre 2018, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

<b>Parametri obiettivi</b>	<b>Rendiconto inizio mandato</b>	<b>Rendiconto fine mandato</b>
Parametri positivi	10 su 10	8 su 8



<b>PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>
--

**3 Attività normativa**

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
Modifica - Delibera CC 87 del 27/11/2017	27/11/2017	REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE
Modifica - Delibera CC 51 del 25/09/2017	25/09/2017	REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO E LA GESTIONE DEL NIDO D'INFANZIA "IL CUCCIOLLO
Adozione - Delibera CC 72 del 13/11/2017	13/11/2017	REGOLAMENTO SULL'ATTIVITA' DI RIPRESE FOTOGRAFICHE-VIDEO-CINEMATOGRAFICHE NEL TERRITORIO COMUNALE
Adozione - Delibera CC 73 del 13/11/2017	13/11/2017	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA PASSI CARRABILI
Modifica - Delibera CC 4 del 23/01/2018	23/01/2018	REGOLAMENTO PER L'ESERCIZIO DEGLI AUTOSERVIZI PUBBLICI AUTOMOBILISTICI NON DI LINEA DEL COMUNE DI TARVISIO
Adozione - Delibera CC 16 del 26/02/2018	26/02/2018	REGOLAMENTO OCCUPAZIONE SPAZI PUBBLICI
Modifica - Delibera CC 5 del 18/02/2019	19/02/2019	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEI PASSI CARRABILI
Adozione - Delibera CC 22 del 08/04/2019	22/04/2019	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA VIDEOSORVEGLIANZA
Modifica - Delibera CC 64 del 29/07/2019	29/07/2019	REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO E LA GESTIONE DEL NIDO D'INFANZIA "IL CUCCIOLLO
Modifica - Delibera CC 86 del 14/10/2019	14/10/2019	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE
Modifica - Delibera GC 181 del 23/09/2019	23/09/2019	REGOLAMENTO PER L'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI
Adozione - Delibera CC 18 del 28/04/2020	28/04/2020	REGOLAMENTO PER L'ACCESSO E LA PARTECIPAZIONE DEGLI UTENTI AL COSTO DEI SERVIZI TERRITORIALI PER FAMIGLIE, ADULTI E ANZIANI IN CONDIZIONI DI FRAGILITA'
Adozione - Delibera CC 19 del 28/04/2020	28/04/2020	REGOLAMENTO PER L'ACCESSO E LA PARTECIPAZIONE DEGLI UTENTI AL COSTO DEI SERVIZI SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI.
Modifica - Delibera CC 35 del 25/05/2020	25/05/2020	REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI, DEI RIFIUTI SPECIALI ASSIMILATI AI RIFIUTI URBANI E DEL FUNZIONAMENTO DEL CENTRO DI RACCOLTA COMUNALE DI COCCA
Adozione - Delibera CC 49 del 13/07/2020	13/07/2020	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU)
Adozione - Delibera CC 50 del 13/07/2020	13/07/2020	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA RISCOSSIONE DELLE ENTRATE
Adozione - Delibera CC 69 del 31/07/2020	31/07/2020	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI - TARI
Adozione - Delibera GC 3 del 13/01/2020	13/01/2020	REGOLAMENTO RECANTE "DISCIPLINA PER LA CORRESPONSIONE DEGLI INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE PREVISTI DALL'ART. 113 DEL D. LGS. N. 50/2016

		E SS.MM.II.
Modifica - Delibera GC 179 del 25/11/2020	25/11/2020	REGOLAMENTO PER L'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI
Adozione - Delibera CC 3 del 15/02/2021	15/02/2021	REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DEL CANONE UNICO DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA
Adozione - Delibera CC 4 del 15/02/2021	15/02/2021	REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DEL CANONE DI CONCESSIONE PER L'OCCUPAZIONE DELLE AREE PUBBLICHE DESTINATE A MERCATI
Modifica - Delibera CC 61 del 25/06/2021	25/06/2021	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI - TARI
Adozione - Delibera CC 81 del 28/10/2021	28/10/2021	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI - TARI
Modifica - Delibera CC 95 del 27/12/2021	27/12/2021	REGOLAMENTO E DELLE ALIQUOTE DIFFERENZIATE RELATIVI ALL'ADDIZIONALE COMUNALE ALL' IRPEF ANNO 2022
Modifica - Delibera CC 100 del 27/12/2021	27/12/2021	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE ALIENAZIONI DEI BENI IMMOBILI DEL COMUNE DI TARVISIO
Modifica - Delibera GC 12 del 19/01/2021	19/01/2021	REGOLAMENTO PER L'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI
Modifica - Delibera GC 32 del 02/03/2022	25/03/2022	REGOLAMENTO PER L'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI

## 4 Attività tributaria

### 4.1 Politica tributaria locale.

#### 4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota abitazione principale	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	10,60%	10,60%	10,60%	10,60%	10,60%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

#### 4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	SI	SI

### 4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

<b>Prelievi sui rifiuti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## 5 Attività amministrativa

### 5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici, approvato con delibera n. 7 dell' 8 gennaio 2013 e successive modifiche ed integrazioni, e dei servizi e del regolamento sui controlli interni, approvato con delibera del C.C. n° 8 del 26 febbraio 2013, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

<b>Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO	03/07/2017	04/06/2018	04/03/2019	16/03/2020	15/02/2021
Salvaguardia degli equilibri di bilancio	31/07/2017	30/07/2018	29/07/2019	18/11/2020	23/08/2021
Verifica attuazione programmi/Approvazione Rendiconto di Gestione	04/06/2018	29/04/2019	25/05/2020	06/05/2021	

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

### 5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono di seguito sintetizzati:

Gli indirizzi strategici perseguiti dall'Amministrazione nel corso del quinquennio hanno portato a compimento il programma di mandato, grazie ad un'azione mirata a raggiungere gli obiettivi programmatici ritenuti prioritari per lo sviluppo della comunità di Tarvisio: incrementare l'efficienza e la partecipazione all'attività amministrativa, potenziare la sicurezza e conservare in buono stato le infrastrutture, investire su scuola, cultura, turismo e attività sportiva per le nuove generazioni, promuovere e proteggere il territorio e l'ambiente, garantire il benessere sociale con il sostegno al lavoro, alle attività commerciali e produttive e alle famiglie.

L'avvento del Covid-19 e il conseguente contesto pandemico ha fatto emergere nuove necessità per la comunità, alla quale l'Amministrazione ha risposto in modo celere e puntuale, riuscendo a garantire i servizi necessari al territorio, intervenendo in primis sulle cause dirette legate principalmente al contesto sanitario, per poi concentrarsi sulle cause indirette che hanno coinvolto il settore scolastico, sociale e quello economico approntando misure straordinarie di ristoro, accompagnamento e nuove prestazioni.

### LAVORI PUBBLICI

Le principali opere realizzate nell'arco del mandato hanno interessato diversi ambiti, seguendo le linee strategiche necessarie allo sviluppo del territorio.

La **viabilità** del territorio ha avuto investimenti consistenti mirati al miglioramento della sicurezza stradale. Primo fra tutti il piano asfalti che ha coinvolto tutte le frazioni, assecondando le richieste provenienti dal territorio. In tale contesto si riportano gli interventi più significativi portati a termine nel corso del mandato: i lavori di "salvaguardia del transito e della pubblica incolumità lungo la s.s. n°54 in via Cadorna, i lavori di messa in sicurezza di via Alpi Giulie, via IV Novembre, Via Romana, Via Vittorio Veneto, Loc.Oltreacqua-s.Antonio finanziati con fondi ministeriali nell'ambito dei progetti "6000 campanili", la sistemazione della viabilità in centro a Camporosso, realizzazione del parcheggio in Via Alpi Giulie funzionale agli impianti sciistici ed alle strutture turistiche della Piana dell'angelo, infine si riportano i lavori di riqualificazione e ammodernamento della Piazza Unità e dei marciapiedi di Via Roma. La realizzazione di un nuovo percorso pedonale Tarvisio - Comporosso. In un'ottica di miglioramento delle prestazioni energetiche ed ecologiche, con conseguente riduzione dei costi ed immediati effetti migliorativi sulla sicurezza e sull'immagine estetica complessiva del territorio, sono stati sostituiti i corpi illuminanti (con sistemazione dei pali e dei quadri elettrici) passando ad un'impiantistica a led.

Sono stati predisposti importanti investimenti sugli **impianti sportivi**. Fra questi si ricordano i lavori di adeguamento per il rinnovo del CPI al Palazzetto dello Sport, i lavori che hanno interessato il Campo di calcio di Cave del Predil ed il potenziamento delle strutture presso lo Stadio del Salto. Sono inoltre in fase di conclusione i lavori di adeguamento e messa a norma del Polisportivo di Via Dante.

Si è posta molta attenzione alla solidità strutturale e alla messa in sicurezza nonchè al miglioramento dell'efficienza energetica degli **edifici scolastici**. Sul complesso scolastico di Tarvisio Città sono stati realizzati i seguenti interventi:

- i lavori di adeguamento per messa a norma in materia di sicurezza della scuola primaria
- i lavori di messa in sicurezza antisismica della scuola primaria

- i lavori di ristrutturazione della scuola dell'infanzia
- i lavori di completamento del convitto funzionale al Liceo dello Sport I. Bachman in fase di conclusione.

Riguardo il complesso scolastico di Tarvisio Centrale sono stati programmati e finanziati i seguenti interventi:

- i lavori di messa in sicurezza antisismica della scuola primaria
- i lavori di efficientamento energetico delle scuole primaria e dell'infanzia

Come si evince dalla presente relazione questa amministrazione ha posto particolare attenzione sugli interventi di **efficientamento energetico**, in tale ottica si è intervenuti sul Centro Polifunzionale di Via Duchessa d'Aosta a Camporosso e sull'immobile abitativo di Via Dante. E' inoltre programmato e finanziato l'intervento che interesserà il Centro Anziani di via Principe di Piemonte.

Il **turismo**, settore di importanza strategica per il nostro territorio è stato interessato in questo mandato dalla realizzazione delle iniziative finanziate dal Bando relativo al "sostegno alla realizzazione di Piani integrati di sviluppo urbano sostenibile PISUS". Il progetto denominato "Family Urban Facilities Installations" si è concretizzato mediante i seguenti interventi:

di tipo A: inerente la realizzazione di lavori pubblici funzionali a servizi turistici

Centro servizi Tarvisio capoluogo (in corso di costruzione)

Centro Polifunzionale Area Fun zona Camporosso ( in corso di costruzione)

Kinderheim campi da sci Duca d'Aosta

Biolago e Parco estivo zona Camporosso

Completamento del recuper del fabbricato dell'ex direzione della miniera a museo in Cave del P.

di tipo B: azione di marketing diretta a promuovere il turismo per famiglie con bambini sul territorio, mediante la realizzazione delle seguenti iniziative:

Forest camp Marketing territoriale

Forest camp Family & kids events

Forest camp - Family card

di tipo C: erogazione di contributi alle imprese locali finalizzati al miglioramento delle proprie strutture ricettive rendendole maggiormente attrattive per la tipologia di clientela consistente in famiglie con bambini.

L'impegno di questa amministrazione si è profuso anche nella gestione del **territorio** per un miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti. Da evidenziare i lavori di arredo urbano realizzati nelle frazioni di Cave del Predil, Fusine Valromana e Camporosso.

### **5.1.2 Valutazione delle performance**

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito “Sistema di misurazione e valutazione della prestazione art. 7 D.lgs. n. 150/2009 – art. 6 L.R. n. 16/2010” adottato con delibera giunta n° 25 dd. 08/02/2018;

### ***5.1.3 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL***

Per quanto concerne l'applicazione dell'art. 147-quater, poiché la popolazione legale del Comune di Tarvisio è inferiore a 15.000 abitanti, l'adeguamento alla norma citata non si applica all'ente. La situazione di organismi e società partecipate è stata comunque monitorata annualmente attraverso l'approvazione del Consiglio Comunale del Piano di razionalizzazione delle società partecipate redatto in ottemperanza all'art.20 del D.Lgs 175/2016 TUSP.

<b>PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE</b>
---

## 6 Situazione economico-finanziaria

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.

### 6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2017	2018	2019	2020	2021	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.545.335,41	3.882.166,42	4.178.294,49	3.857.457,26	4.343.830,50	22,52%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	5.678.555,85	5.981.703,91	4.118.473,94	4.327.049,63	4.061.303,01	-28,48%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	2.013.448,42	2.090.140,47	2.263.535,63	2.386.331,62	2.526.231,08	25,47%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	1.919.010,97	1.898.397,56	4.247.048,91	2.093.446,45	4.104.932,01	113,91%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.026.336,01	664.988,12	2.112.065,50	502.065,50	1.528.089,95	48,89%
TITOLO 6: Accensione prestiti	1.026.250,00	655.800,00	2.110.000,00	500.000,00	1.526.024,45	48,70%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	2.065.337,64	4.555.232,58	1.676.997,48	1.624.293,05	4.514.423,70	118,58%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>17.274.274,30</b>	<b>19.728.429,06</b>	<b>20.706.415,95</b>	<b>15.290.643,51</b>	<b>22.604.834,70</b>	<b>30,86%</b>

Spese	2017	2018	2019	2020	2021	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	9.493.308,26	10.010.904,92	8.981.876,82	8.407.869,95	9.273.614,45	-2,31%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	2.638.256,27	1.736.112,61	4.581.903,80	3.491.407,74	6.481.370,49	145,67%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	1.026.250,00	655.800,00	2.110.000,00	500.000,00	1.526.024,45	48,70%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	1.087.357,63	1.179.090,18	1.125.060,56	656.032,58	925.931,77	-14,85%
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%

TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	2.065.337,64	4.555.232,58	1.676.997,48	1.624.293,05	4.514.423,70	118,58%
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>16.310.509,80</b>	<b>18.137.140,29</b>	<b>18.475.838,66</b>	<b>14.679.603,32</b>	<b>22.721.364,86</b>	<b>39,31%</b>

Partite di giro	2017	2018	2019	2020	2021	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	2.065.337,64	4.555.232,58	1.676.997,48	1.624.293,05	4.514.423,70	118,58%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	2.065.337,64	4.555.232,58	1.676.997,48	1.624.293,05	4.514.423,70	118,58%

## 6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio di parte corrente		2017	2018	2019	2020	2021
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	244.242,71	283.448,22	671.501,97	233.668,88	297.159,37
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	11.237.339,68	11.954.010,80	10.560.304,06	10.570.838,51	10.931.364,59
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	9.493.308,26	10.010.904,92	8.981.876,82	8.407.869,95	9.273.614,45
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	283.448,22	671.501,97	233.668,88	297.159,37	214.513,69
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.087.357,63	1.179.090,18	1.125.060,56	656.032,58	925.931,77
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	30.175,23	167.404,00	6.103,43	235.084,82	497.706,04
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE</b>	<b>(=)</b>	<b>647.643,51</b>	<b>543.365,95</b>	<b>897.303,20</b>	<b>1.678.530,31</b>	<b>1.312.170,09</b>

Equilibrio in conto capitale		2017	2018	2019	2020	2021
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	703.398,58	441.792,10	321.460,57	635.000,00	855.255,54
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	1.444.541,61	2.162.248,64	3.352.258,71	5.369.396,45	4.934.752,02
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	3.971.596,98	3.219.185,68	8.469.114,41	3.095.511,95	7.159.046,41
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	1.026.336,01	655.800,00	2.110.000,00	500.000,00	1.526.024,45
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	2.638.256,27	1.736.112,61	4.581.903,80	3.491.407,74	6.481.370,49
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	2.162.248,64	3.352.258,71	5.369.396,45	4.934.752,02	4.299.445,58
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE</b>	<b>(=)</b>	<b>292.696,25</b>	<b>79.055,10</b>	<b>81.533,44</b>	<b>173.748,64</b>	<b>642.213,45</b>

### 6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossioni	15.440.334,50	21.373.569,06	18.866.043,59	13.886.232,07	21.442.431,87
Pagamenti	17.012.757,43	19.454.793,66	18.774.404,13	14.304.847,22	22.248.533,47
<b>Differenza</b>	<b>-1.572.422,93</b>	<b>1.918.775,40</b>	<b>91.639,46</b>	<b>-418.615,15</b>	<b>-806.101,60</b>
Residui attivi	8.283.366,82	6.313.993,36	7.815.339,50	9.015.245,09	9.998.557,27
Residui passivi	3.893.636,48	2.547.942,37	2.125.307,06	2.371.031,82	2.824.326,23
<b>Differenza</b>	<b>4.389.730,34</b>	<b>3.766.050,99</b>	<b>5.690.032,44</b>	<b>6.644.213,27</b>	<b>7.174.231,04</b>
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	1.688.784,32	2.445.696,86	4.023.760,68	5.603.065,33	5.231.911,39
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	2.445.696,86	4.023.760,68	5.603.065,33	5.231.911,39	4.513.959,27
<b>Differenza</b>	<b>-756.912,54</b>	<b>-1.578.063,82</b>	<b>-1.579.304,65</b>	<b>371.153,94</b>	<b>717.952,12</b>
Avanzo applicato alla gestione	733.573,81	609.196,10	327.564,00	870.084,82	1.352.961,58
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Differenza</b>	<b>733.573,81</b>	<b>609.196,10</b>	<b>327.564,00</b>	<b>870.084,82</b>	<b>1.352.961,58</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>2.793.968,68</b>	<b>4.715.958,67</b>	<b>4.529.931,25</b>	<b>7.466.836,88</b>	<b>8.439.043,14</b>

Risultato di amministrazione di cui:	2017	2018	2019	2020	2021
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	1.324.131,62	942.759,24	904.512,08	1.114.053,16	1.208.894,81
Altri accantonamenti (1)	255.772,42	413.685,00	269.010,00	350.965,00	329.276,49
Vincolato	452.651,60	178.080,75	68.098,97	759.214,98	1.438.387,80
Destinato	423.143,43	367.726,90	341.394,25	98.976,95	114.457,66
Avanzo libero	115.398,93	385.878,34	1.141.431,19	1.307.956,02	982.017,64
<b>Totale</b>	<b>2.571.098,00</b>	<b>2.288.130,23</b>	<b>2.724.446,49</b>	<b>3.631.166,11</b>	<b>4.073.034,40</b>

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

**6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione**

<b>Fondo cassa e risultato d'amm.ne</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Fondo cassa al 31.12	2.199.487,45	627.064,52	2.545.839,92	2.637.479,38	2.218.864,23
Totale residui attivi finali	8.283.366,82	6.313.993,36	7.815.339,50	9.015.245,09	9.998.557,27
Totale residui passivi finali	3.893.636,48	2.546.942,37	2.125.307,06	2.371.031,82	2.824.326,23
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	283.448,22	671.501,97	233.668,88	297.159,37	214.513,69
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	2.162.248,64	3.352.258,71	5.369.396,45	4.934.752,02	4.299.445,58
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>4.143.520,93</b>	<b>370.354,83</b>	<b>2.632.807,03</b>	<b>4.049.781,26</b>	<b>4.879.136,00</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

**6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**

<b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Finanziamento debiti fuori bilancio	49.730,58	45.923,28	0,00	0,00	56.500,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	30.175,23	167.404,00	6.103,43	235.084,82	441.206,04
Spese di investimento	653.678,00	395.868,82	321.460,57	635.000,00	855.255,54
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>733.583,81</b>	<b>609.196,10</b>	<b>327.564,00</b>	<b>870.084,82</b>	<b>1.352.961,58</b>

**7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2017 e precedenti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	19.757,79	77.288,85	369.563,31	272.553,53	590.080,20
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	0,00	24.597,30	360,00	17.525,27	505.153,73
TITOLO 3: Entrate extratributarie	57.445,35	8.404,30	92.714,81	178.864,08	611.177,91
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	173.577,98	4.348,53	28.391,66	867.177,98	2.921.021,92
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	204.963,04	919.847,25	500.000,00	1.526.024,45
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	9.001,93	15.838,48	0,00	33,50	2.844,17
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>259.783,05</b>	<b>335.440,50</b>	<b>1.410.877,03</b>	<b>1.836.154,36</b>	<b>6.156.302,38</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2017 e precedenti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
TITOLO 1: Spese correnti	1.836,00	26.139,30	674,07	2.907,28	1.312.291,88
TITOLO 2: Spese in conto capitale	0,00	399,00	3.397,49	42.247,60	1.140.538,22
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	37.862,26	5.624,44	7.456,82	7.228,91	235.772,96
<b>TOTALE DELLE SPESE</b>	<b>39.698,26</b>	<b>32.162,74</b>	<b>11.528,38</b>	<b>52.383,79</b>	<b>2.688.603,06</b>

## 7.1 Rapporto tra competenza e residui

<b>Rapporto tra competenza e residui</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	41,65	38,06	35,45	40,50	33,16

## 8 Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio

<b>Pareggio di bilancio</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Pareggio di bilancio	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

<b>Equilibrio di bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Equilibrio di bilancio	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

### 8.1 Rispetto del Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del pareggio di bilancio e dell'equilibrio di bilancio.

### 8.2 Sanzioni relative al mancato rispetto del Pareggio di bilancio

Nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del pareggio di bilancio.

## 9 Indebitamento

### 9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

<b>Indebitamento</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Residuo debito finale	12.495.869,57	11.972.579,39	12.957.518,83	12.801.486,25	13.401.578,93
Popolazione residente	4.224	4.211	4.127	4.085	4.007
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	2.958,30	2.843,17	3.139,69	3.133,78	3.344,54

Nell'anno 2020 con la diffusione della pandemia e l'emergenza sanitaria, l'equilibrio dei bilanci degli enti locali è stato sottoposto a fortissime sollecitazioni consistenti in minori entrate e maggiori spese necessarie per il contrasto diretto al virus e per mitigare gli effetti economici e sociali sulle famiglie e sulle imprese. In tale contesto, il Consiglio di amministrazione della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A, al fine di rafforzare il suo impegno per far fronte all'emergenza economica causata dall'epidemia da Covid-19, ha deliberato un'operazione straordinaria di ristrutturazione del debito consistente in una vasta operazione di rinegoziazione dei mutui in essere. L'obiettivo è stato quello di offrire un considerevole supporto finanziario agli Enti Locali che, nonostante la riduzione delle entrate e l'aumento delle spese, hanno dovuto e devono tutt'ora fornire ai cittadini servizi ancor maggiori, avendo un ruolo strategico di contrasto alle difficoltà e di stimolo alla ripartenza del Paese. L'amministrazione comunale, con la deliberazione della giunta comunale n° 76 del 21 maggio 2020, ha autorizzato l'operazione di ristrutturazione del debito caratterizzata dalla sostanziale equivalenza finanziaria (uguaglianza tra il valore attuale dei flussi di rimborso del prestito originario e di quello rinegoziato sulla base dei fattori di sconto applicati) e recante un doppio beneficio in quanto non solo si caratterizzava per la sospensione del pagamento delle quote capitale in scadenza nel 2020 ma riduceva l'ammontare di quelle degli anni futuri per effetto dell'allungamento previsto della durata dei piani di ammortamento, contribuendo così all'equilibrio del bilancio 2020 nonché rafforzando l'equilibrio dei bilanci degli anni futuri. L'operazione ha comportato la rinegoziazione di 29 mutui aventi un totale debito residuo di Euro 6.087.599,00..

### 9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

<b>Rispetto limite di indebitamento</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	2,93	3,11	3,77	3,14	3,54

## 10 Stato Patrimoniale in sintesi

## Stato Patrimoniale primo anno

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Anno 2017</b>
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	59.788.899,55
Immobilizzazioni immateriali	98.980,24
Immobilizzazioni materiali	59.435.877,82
Immobilizzazioni finanziarie	254.041,49
C) ATTIVO CIRCOLANTE	8.910.431,34
Rimanenze	0,00
Crediti	8.283.366,82
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	627.064,52
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>68.699.330,89</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Importo primo anno</b>
A) PATRIMONIO NETTO	26.508.085,52
Fondo di dotazione	26.508.085,52
Riserve	0,00
Risultato economico dell'esercizio	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	16.034.540,51
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	26.156.704,86
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	26.156.704,86
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>68.699.330,89</b>

## Stato Patrimoniale ultimo anno

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Anno 2020</b>
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	65.932.629,62
Immobilizzazioni immateriali	79.305,31
Immobilizzazioni materiali	65.710.985,04
Immobilizzazioni finanziarie	142.339,27

C) ATTIVO CIRCOLANTE	10.120.056,16
Rimanenze	0,00
Crediti	5.120.673,07
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	4.999.383,09
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>76.052.685,78</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Importo ultimo anno</b>
A) PATRIMONIO NETTO	30.822.426,60
Fondo di dotazione	-5.682.551,27
Riserve	33.703.769,59
Risultato economico dell'esercizio	2.801.208,28
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	350.965,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	15.172.507,59
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	29.706.786,59
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	29.706.786,59
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>76.052.685,78</b>

## 10.1 Riconoscimento debiti fuori bilancio

<b>Dati relativi ai debiti fuori bilancio</b>	<b>Importo</b>
Sentenze esecutive	55.702,38
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>55.702,38</b>

<b>Dati relativi alle esecuzioni forzate</b>	<b>Importo</b>
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

I dati riportati sono relativi all'esercizio 2021.

## 11 Spesa per il personale

### 11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2017	2018	2019	2020	2021
Importo limite di spesa	2.060.665,00	2.050.707,00	2.050.707,00	2.050.707,00	2.436.986,00
Importo della spesa di personale	1.907.371,00	1.907.148,00	1.834.712,00	1.817.093,00	1.789.640,47
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	20,18%	19,08%	20,65%	21,95%	19,57%

La precedente tabella è stata redatta utilizzando i dati certificati alla struttura regionale e nel rispetto delle disposizioni regionali sugli obiettivi di finanza pubblica.

### 11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2017	2018	2019	2020	2021
Spesa personale / Abitanti	451,56	452,90	444,56	444,82	446,63

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

### 11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2017	2018	2019	2020	2021
Abitanti/Dipendenti	93,87	93,58	91,71	92,84	91,07

### 11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

### 11.5 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

Nel periodo del mandato	2017	2018	2019	2020	2021
Fondo risorse decentrate	149.324,49	94.856,30	98.270,70	99.866,43	82.162,58

### 11.6 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente, durante il quinquennio 2017/2022 non ha adottato provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

**PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

**12 Rilievi della Corte dei conti**

**Attività di controllo** – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Deliberazione FVG/ 2 /2021/PRSP del 10/02/2021 concernente il controllo sul rendiconto dell'esercizio 2018 senza che dallo stesso siano emerse rilevanti irregolarità contabili tali da poter pregiudicare gli equilibri e la sostenibilità della spesa.

Deliberazione n. FVG/ 31 /2021/PAR del 16/06/2021 in relazione ad un parere richiesto dal Comune di Tarvisio in relazione all'acquisizione da parte del Comune di Tarvisio di una partecipazione societaria

Relazione sulla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche degli enti locali – adempimenti previsti dall'art. 20 del D.lgs. 175/2016 al 31.12.2018 e relativamente agli anni 2019 e 2020 dell' 8 settembre 2021

**Attività giurisdizionale**

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze

**13 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

**14 Azioni intraprese per contenere la spesa**

L'amministrazione comunale ha dato attuazione durante il periodo di vigenza a tutte le misure di contenimento della spesa derivanti dal decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, che è intervenuto con diverse disposizioni creando dei veri e propri tagli alla spesa pubblica. coinvolgendo in diverse occasioni gli enti locali.



**PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI****15 Organismi controllati**

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *“le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate”*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale n. 53 del 25/09/2017 ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati da alienare:

COOPERATIVA AGRICOLTORI VALCANALE SOC.COOP.  
HERA SPA

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n.112 del 21/12/2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

Con riferimento agli esercizi 2018, 2019 e 2020, la revisione ordinaria è stata effettuata con atti consiliari rispettivamente n.106 del 23/12/2019, n.98 del 14/12/2020 e n.96 del 27/12/2021 .

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate ha comportato l'adozione di un piano di razionalizzazione per il CONSORZIO DI PROMOZIONE TURISTICA DEL TARVISIANO E DI SELLA NEVEA S.C.A.RL. in quanto il numero di amministratori risultava superiore a quello dei dipendenti

Nel 2019 è stata posta in liquidazione la società Albergo Diffuso Foresta di Tarvisio Srl.

**15.1 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.**

Non ricorre la fattispecie

**15.2 Esternalizzazioni attraverso società ed enti**

Alla data del 31/12/2021 il Comune di Tarvisio deteneva le seguenti partecipazioni dirette:

DENOMINAZIONE SOCIETA'	C.F.	ANNO DI COSTITUZIONE	% QUOTA COMUNE DI TARVISIO	ATTIVITA' SVOLTA
CAFC SPA.	00158530303	1931	0,175994	Gestione Servizio Idrico Integrato
SISTEMA SOSTA E MOBILITA' ( S.S.M.) S.P.A.	01924950304	1995	1,91	Gestione unitaria ed omnicomprensiva del servizio di regolamentazione della sosta a mezzo parcometri dei posti auto
OPEN LEADER SOC. CONS. A R.L.	02055820308	1998	1,74	GAL-Servizi a sostegno delle imprese
CONSORZIO PROMOZIONE TURISTICA DEL TARVISIANO DI SELLA NEVEA E P.SSO PROMOLLO CONS. A.R.L	01666840309	1989	3,51	Gestione di impianti sportivi e ricreativi, di aree attrezzate e di tutti i servizi atti ad incrementare le potenzialità turistiche sul territorio. Promozione e organizzazione di iniziative tendenti a valorizzare la località
NET SPA	01933350306	1962	0,019	Esercizio di servizi di igiene ambientale

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di TARVISIO (UD) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Li, 11 aprile 2022

Il Sindaco

\_\_\_\_\_Renzo Zanette\_\_\_\_\_

### **CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li, \_\_\_\_\_

L'Organo di revisione economico finanziario

Patrizia dott.ssa Venuti